

## ◇ 2026 年度（令和 8 年度）中央大学収支予算について

### 2026 年度（令和 8 年度）予算編成方針

創立 150 周年である 2035 年度の本学のあるべき姿を示す次期中長期事業計画「Chuo Vision 2035」は、「Chuo Vision 2025」の振り返りを踏まえ、2035 年に予測される社会の動向や高等教育を取り巻く環境の変化に本学のブランド価値の視点を加えた 5 つの Vision を策定することを予定しています。

次期中長期事業計画を支える財政計画としては、長期的に収支均衡を保つ必要があります。そのためには、安定した学生数の確保が必須であり、継続した学生数の水準維持が欠かせない要素となります。予算編成の段階から、事業活動収支差額比率を高めるための基本金組入前当年度収支差額の改善を図りつつ、新規事業の推進はもとより、既存事業との融和や見直しを実行することで、限られた財源を有効に活用することを目指します。

このような状況を踏まえ、2026 年度（令和 8 年度）予算編成にあたっては、以下を基本方針とします。

1. 恒常化するコスト増へ対応しつつ、教育・研究環境の整備充実等を図っていくために、財政上極めて重要となる学生数の適正規模を確保する。また、学費改定により段階的に学納金収入の増加を図るとともに、補助金、寄付金、受託事業収入等の外部資金の獲得を推進し、多様な収入源を確保する。
2. 「Chuo Vision 2025」から継続した具体的な取り組みのうち、学部の新設については、補助金の充当や特定資産の取り崩しによる対応を基本とするが、既存学部・学科の再編を含めた改革については、経常予算の見直しを図り財源を捻出することを原則とする。また、DXを推進しつつ、「分散（縦割り）・専有」から「集約・共有」への転換を図る方針のもと、相互連携体制の構築効果が大きいと見込める計画については、優先的に予算を措置する。
3. 昨今の物価上昇等に係る経費増加については、必要な予算措置を行いつつ、既存予算枠で吸収できるものは組替え等により対応することを基本とする。
4. 新規事業計画や既存計画の拡充等の申請に際しては、全ての計画に対して新たな財源を確保することには限界があることから、限られた資源を有効活用するため、既存活動のスクラップ&ビルドにより必要な財源を確保する。
5. 都心キャンパス整備に係る大規模工事、教務システム等大規模なシステム改修については、経常活動予算に影響が生じないよう特定資産の取り崩し等により充当する。
6. 将来的な校舎建替等の大規模工事に備え、資金調達の負荷を平準化していくために特定資産への計画的繰り入れを行う（20億円）。

事業活動収支予算書

2026年(令和 8年) 4月 1日から

2027年(令和 9年) 3月31日まで

(単位:円)

科 目		予 算 額	前年度予算額	増 減 (△)
事業活動収入の部 教育活動収支	学生生徒等納付金	34,368,028,000	34,560,497,000	△ 192,469,000
	授業料	24,605,248,000	24,770,001,000	△ 164,753,000
	入学金	2,236,744,000	2,191,775,000	44,969,000
	実験実習料・教育充実費	821,810,000	848,458,000	△ 26,648,000
	施設設備費	6,704,034,000	6,749,423,000	△ 45,389,000
	特別研究指導料	192,000	840,000	△ 648,000
	維持費	0	0	0
	暖房費	0	0	0
	教育充実費	0	0	0
	手数料	2,333,127,000	2,103,702,000	229,425,000
	入学検定料	2,303,911,000	2,071,051,000	232,860,000
	試験料	1,187,000	1,240,000	△ 53,000
	証明手数料	19,114,000	23,529,000	△ 4,415,000
	大学入学共通テスト実施手数料	8,915,000	7,882,000	1,033,000
	その他の手数料	0	0	0
	寄付金	499,700,000	373,902,000	125,798,000
	特別寄付金	499,700,000	373,902,000	125,798,000
	一般寄付金	0	0	0
	現物寄付金	0	0	0
	経常費等補助金	7,103,563,000	2,933,751,000	4,169,812,000
	国庫補助金	7,101,410,000	2,931,553,000	4,169,857,000
	地方公共団体補助金	2,153,000	2,198,000	△ 45,000
	学術研究振興資金	0	0	0
	付随事業収入	1,607,053,000	2,228,786,000	△ 621,733,000
	補助活動収入	153,145,000	154,272,000	△ 1,127,000
	附属事業収入	5,602,000	5,452,000	150,000
	受託事業収入	1,448,306,000	2,069,062,000	△ 620,756,000
	雑収入	1,598,461,000	1,763,115,000	△ 164,654,000
	施設設備利用料	618,005,000	377,063,000	240,942,000
	入学案内売上収入	0	0	0
廃品売却収入	1,100,000	976,000	124,000	
制定物品他売上収入	0	0	0	
退職金財団交付金収入	694,422,000	892,109,000	△ 197,687,000	
退職基金財団給付金収入	0	0	0	
退職給与引当金戻入額	0	0	0	
その他の雑収入	284,934,000	492,967,000	△ 208,033,000	
他の会計からの繰入収入	388,165,000	392,387,000	△ 4,222,000	
他の会計からの繰入収入	388,165,000	392,387,000	△ 4,222,000	
教育活動収入計	47,898,097,000	44,356,140,000	3,541,957,000	

	科 目	予 算 額	前年度予算額	増 減 (△)
事業活動支出の部	人件費	22,935,284,000	22,802,979,000	132,305,000
	教員人件費	13,228,495,000	14,126,250,000	△ 897,755,000
	職員人件費	6,872,485,000	7,362,423,000	△ 489,938,000
	役員報酬	188,799,000	125,399,000	63,400,000
	退職給与引当金繰入額	1,152,475,000	1,188,907,000	△ 36,432,000
	賞与引当金繰入額	1,493,030,000	0	1,493,030,000
	教育研究経費	26,983,935,000	20,346,931,000	6,637,004,000
	用品費	491,057,000	484,663,000	6,394,000
	消耗品費	1,106,056,000	1,164,428,000	△ 58,372,000
	光熱水費	1,321,723,000	1,351,274,000	△ 29,551,000
	通信運搬費	161,046,000	179,466,000	△ 18,420,000
	印刷製本費	244,452,000	230,606,000	13,846,000
	旅費交通費	379,250,000	379,282,000	△ 32,000
	福利費	25,695,000	26,458,000	△ 763,000
	修繕費	6,207,506,000	1,870,925,000	4,336,581,000
	委託費	4,931,611,000	5,281,143,000	△ 349,532,000
	保守費	460,138,000	411,098,000	49,040,000
	損害保険料	9,843,000	9,894,000	△ 51,000
	賃借料	1,252,074,000	1,183,381,000	68,693,000
	奨学費	3,925,887,000	1,992,893,000	1,932,994,000
	公租公課	108,710,000	93,291,000	15,419,000
	広告費	31,995,000	117,388,000	△ 85,393,000
	諸会費	60,373,000	57,982,000	2,391,000
	補助費	405,273,000	364,528,000	40,745,000
	手数料	1,328,143,000	702,639,000	625,504,000
	会合費	70,451,000	70,557,000	△ 106,000
	雑支出	10,000	10,000	0
	減価償却額	4,462,642,000	4,375,025,000	87,617,000
	管理経費	1,984,067,000	1,783,776,000	200,291,000
	用品費	5,476,000	2,000,000	3,476,000
	消耗品費	47,521,000	28,942,000	18,579,000
	光熱水費	37,108,000	35,300,000	1,808,000
	通信運搬費	22,852,000	31,618,000	△ 8,766,000
	印刷製本費	124,194,000	97,319,000	26,875,000
	旅費交通費	59,644,000	52,985,000	6,659,000
	福利費	17,074,000	13,568,000	3,506,000
	修繕費	23,924,000	20,763,000	3,161,000
	委託費	828,755,000	745,092,000	83,663,000
	保守費	76,905,000	76,281,000	624,000
	損害保険料	1,958,000	991,000	967,000
	賃借料	167,141,000	187,519,000	△ 20,378,000
公租公課	48,246,000	59,499,000	△ 11,253,000	
広告費	169,134,000	90,633,000	78,501,000	
諸会費	18,823,000	18,599,000	224,000	
補助費	500,000	1,050,000	△ 550,000	
手数料	154,928,000	138,622,000	16,306,000	
会合費	24,021,000	23,820,000	201,000	
寄付金	0	0	0	
補助金返還金	0	0	0	
雑支出	747,000	747,000	0	
減価償却額	155,116,000	158,428,000	△ 3,312,000	
徴収不能額等	11,678,000	12,259,000	△ 581,000	
徴収不能引当金繰入額	11,678,000	12,259,000	△ 581,000	
徴収不能額	0	0	0	
他の会計への繰入額	151,782,000	135,659,000	16,123,000	
他の会計への繰入額	151,782,000	135,659,000	16,123,000	
教育活動支出計	52,066,746,000	45,081,604,000	6,985,142,000	
教育活動収支差額	△ 4,168,649,000	△ 725,464,000	△ 3,443,185,000	

		科 目	予 算 額	前年度予算額	増 減 (△)		
教育活動外収入の部	事業活動収入の部	受取利息・配当金	507,807,000	437,295,000	70,512,000		
		第3号基本金引当特定資産運用収入	143,522,000	141,070,000	2,452,000		
		その他の受取利息・配当金	364,285,000	296,225,000	68,060,000		
		その他の教育活動外収入	0	356,000	△ 356,000		
		収益事業収入	0	356,000	△ 356,000		
		他の会計からの繰入収入	145,000,000	145,000,000	0		
		他の会計からの繰入収入	145,000,000	145,000,000	0		
		教育活動外収入計	652,807,000	582,651,000	70,156,000		
				科 目	予 算 額	前年度予算額	増 減 (△)
		教育活動外支出の部	事業活動支出の部	借入金等利息	45,234,000	48,352,000	△ 3,118,000
借入金利息	45,234,000			48,352,000	△ 3,118,000		
学校債利息	0			0	0		
その他の教育活動外支出	0			0	0		
他の会計への繰入額	69,107,000			57,399,000	11,708,000		
他の会計への繰入額	69,107,000			57,399,000	11,708,000		
教育活動外支出計	114,341,000			105,751,000	8,590,000		
教育活動外収支差額			538,466,000	476,900,000	61,566,000		
経常収支差額		△	3,630,183,000	△ 248,564,000	△ 3,381,619,000		
特別収支	事業活動収入の部	科 目		予 算 額	前年度予算額	増 減 (△)	
		資産売却差額	0	0	0		
		施設売却差額	0	0	0		
		設備売却差額	0	0	0		
		有価証券売却差額	0	0	0		
		その他の資産売却差額	0	0	0		
		その他の特別収入	37,959,000	152,642,000	△ 114,683,000		
		施設設備寄付金	300,000	126,098,000	△ 125,798,000		
		現物寄付金	0	0	0		
		施設設備補助金	37,659,000	26,544,000	11,115,000		
		過年度修正額	0	0	0		
		他の会計からの繰入収入	21,085,000	113,365,000	△ 92,280,000		
		他の会計からの繰入収入	21,085,000	113,365,000	△ 92,280,000		
	特別収入計	59,044,000	266,007,000	△ 206,963,000			
	事業活動支出の部	事業活動支出の部	科 目		予 算 額	前年度予算額	増 減 (△)
			資産処分差額	94,075,000	87,911,000	6,164,000	
			施設処分差額	30,409,000	32,397,000	△ 1,988,000	
			設備処分差額	63,666,000	55,514,000	8,152,000	
			有価証券処分差額	0	0	0	
			その他の資産処分差額	0	0	0	
			その他の特別支出	0	0	0	
			災害損失	0	0	0	
			過年度修正額	0	0	0	
退職給与引当金特別繰入額			0	0	0		
他の会計への繰入額	0	0	0				
他の会計への繰入額	0	0	0				
特別支出計	94,075,000	87,911,000	6,164,000				
特別収支差額		△	35,031,000	178,096,000	△ 213,127,000		
[予備費]			450,000,000	450,000,000	0		
基本金組入前当年度収支差額		△	4,115,214,000	△ 520,468,000	△ 3,594,746,000		
基本金組入額合計		△	15,981,000	△ 255,163,000	239,182,000		
当年度収支差額		△	4,131,195,000	△ 775,631,000	△ 3,355,564,000		
前年度繰越収支差額		△	53,722,950,000	△ 53,041,948,000	△ 681,002,000		
他の会計からの繰入収入			0	0	0		
他の会計への繰入額			0	0	0		
基本金振替額			0	0	0		
基本金取崩額			0	0	0		
翌年度繰越収支差額		△	57,854,145,000	△ 53,817,579,000	△ 4,036,566,000		

(参考)

事業活動収入計	48,609,948,000	45,204,798,000	3,405,150,000
事業活動支出計	52,725,162,000	45,725,266,000	6,999,896,000

## 資 金 収 支 予 算 書

2026年(令和 8年) 4月 1日から

2027年(令和 9年) 3月31日まで

(単位:円)

収入の部				
科 目	予 算 額	前年度予算額	増 減 (△)	
<b>学生生徒等納付金収入</b>	34,368,028,000	34,560,497,000	△	192,469,000
授業料収入	24,605,248,000	24,770,001,000	△	164,753,000
入学金収入	2,236,744,000	2,191,775,000		44,969,000
実験実習料・教育充実費収入	821,810,000	848,458,000	△	26,648,000
施設設備費収入	6,704,034,000	6,749,423,000	△	45,389,000
特別研究指導料収入	192,000	840,000	△	648,000
維持費収入	0	0		0
暖房費収入	0	0		0
教育充実費収入	0	0		0
<b>手数料収入</b>	2,333,127,000	2,103,702,000		229,425,000
入学検定料収入	2,303,911,000	2,071,051,000		232,860,000
試験料収入	1,187,000	1,240,000	△	53,000
証明手数料収入	19,114,000	23,529,000	△	4,415,000
大学入学共通テスト実施手数料収入	8,915,000	7,882,000		1,033,000
その他の手数料収入	0	0		0
<b>寄付金収入</b>	500,000,000	500,000,000		0
特別寄付金収入	500,000,000	500,000,000		0
一般寄付金収入	0	0		0
<b>補助金収入</b>	7,141,222,000	2,960,295,000		4,180,927,000
国庫補助金収入	7,139,069,000	2,958,097,000		4,180,972,000
地方公共団体補助金収入	2,153,000	2,198,000	△	45,000
学術研究振興資金収入	0	0		0
<b>資産売却収入</b>	0	0		0
施設売却収入	0	0		0
設備売却収入	0	0		0
有価証券売却収入	0	0		0
その他の資産売却収入	0	0		0
<b>付随事業・収益事業収入</b>	1,607,053,000	2,229,142,000	△	622,089,000
補助活動収入	153,145,000	154,272,000	△	1,127,000
附属事業収入	5,602,000	5,452,000		150,000
受託事業収入	1,448,306,000	2,069,062,000	△	620,756,000
収益事業収入	0	356,000	△	356,000
<b>受取利息・配当金収入</b>	507,807,000	437,295,000		70,512,000
第3号基本金引当特定資産運用収入	143,522,000	141,070,000		2,452,000
その他の受取利息・配当金収入	364,285,000	296,225,000		68,060,000
<b>雑収入</b>	1,598,461,000	1,763,115,000	△	164,654,000
施設設備利用料収入	618,005,000	377,063,000		240,942,000
入学案内売上収入	0	0		0
廃品売却収入	1,100,000	976,000		124,000
制定物品他売上収入	0	0		0
退職金財団交付金収入	694,422,000	892,109,000	△	197,687,000
退職基金財団給付金収入	0	0		0
過年度修正収入	0	0		0
その他の雑収入	284,934,000	492,967,000	△	208,033,000

科 目	予 算 額	前年度予算額	増 減 (△)
他の会計からの繰入収入	408,781,000	504,288,000	△ 95,507,000
他の会計からの繰入収入	408,781,000	504,288,000	△ 95,507,000
借入金等収入	0	0	0
長期借入金収入	0	0	0
短期借入金収入	0	0	0
学校債収入	0	0	0
前受金収入	11,961,074,000	11,416,252,000	544,822,000
授業料前受金収入	7,335,043,000	7,010,481,000	324,562,000
入学金前受金収入	2,310,015,000	2,190,007,000	120,008,000
実験実習料・教育充実費前受金収入	256,520,000	248,360,000	8,160,000
施設設備費前受金収入	2,043,707,000	1,952,500,000	91,207,000
特別研究指導料前受金収入	0	551,000	△ 551,000
教育充実費前受金収入	0	0	0
寄付金前受金収入	0	0	0
その他の前受金収入	15,789,000	14,353,000	1,436,000
その他の収入	5,580,269,000	2,053,554,000	3,526,715,000
第2号基本金引当特定資産取崩収入	0	0	0
第3号基本金引当特定資産取崩収入	0	0	0
退職給与引当特定資産取崩収入	0	114,325,000	△ 114,325,000
減価償却引当特定資産取崩収入	0	40,000,000	△ 40,000,000
施設等拡充引当特定資産取崩収入	1,623,730,000	200,000,000	1,423,730,000
教材改定引当特定資産取崩収入	0	0	0
教育充実引当特定資産取崩収入	2,487,718,000	407,744,000	2,079,974,000
奨学充実引当特定資産取崩収入	24,410,000	35,190,000	△ 10,780,000
災害補償引当特定資産取崩収入	0	0	0
収益事業元入金収入	0	0	0
前期末未収入金収入	828,562,000	591,998,000	236,564,000
貸付金回収収入	410,104,000	411,046,000	△ 942,000
学生貸費返還収入	205,590,000	253,032,000	△ 47,442,000
貯蔵品収入	0	0	0
保証金収入	155,000	219,000	△ 64,000
資金収入調整勘定	△ 13,481,825,000	△ 12,213,756,000	△ 1,268,069,000
期末未収入金	△ 1,923,926,000	△ 824,580,000	△ 1,099,346,000
前期末前受金	△ 11,557,899,000	△ 11,389,176,000	△ 168,723,000
当年度収入合計	52,523,997,000	46,314,384,000	6,209,613,000
前年度繰越支払資金	17,801,064,000	18,259,594,000	△ 458,530,000
収入の部合計	70,325,061,000	64,573,978,000	5,751,083,000

支出の部				
科	目	予算額	前年度予算額	増減(△)
人件費支出		22,991,424,000	23,095,054,000	△ 103,630,000
教員人件費支出		14,232,833,000	14,126,250,000	106,583,000
職員人件費支出		7,363,703,000	7,362,423,000	1,280,000
役員報酬支出		188,799,000	125,399,000	63,400,000
退職金支出		1,206,089,000	1,480,982,000	△ 274,893,000
教育研究経費支出		22,521,293,000	15,971,906,000	6,549,387,000
用品費支出		491,057,000	484,663,000	6,394,000
消耗品費支出		1,106,056,000	1,164,428,000	△ 58,372,000
光熱水費支出		1,321,723,000	1,351,274,000	△ 29,551,000
通信運搬費支出		161,046,000	179,466,000	△ 18,420,000
印刷製本費支出		244,452,000	230,606,000	13,846,000
旅費交通費支出		379,250,000	379,282,000	△ 32,000
福利費支出		25,695,000	26,458,000	△ 763,000
修繕費支出		6,207,506,000	1,870,925,000	4,336,581,000
委託費支出		4,931,611,000	5,281,143,000	△ 349,532,000
保守費支出		460,138,000	411,098,000	49,040,000
損害保険料支出		9,843,000	9,894,000	△ 51,000
賃借料支出		1,252,074,000	1,183,381,000	68,693,000
奨学費支出		3,925,887,000	1,992,893,000	1,932,994,000
公租公課支出		108,710,000	93,291,000	15,419,000
広告費支出		31,995,000	117,388,000	△ 85,393,000
諸会費支出		60,373,000	57,982,000	2,391,000
補助費支出		405,273,000	364,528,000	40,745,000
手数料支出		1,328,143,000	702,639,000	625,504,000
会合費支出		70,451,000	70,557,000	△ 106,000
雑支出		10,000	10,000	0
管理経費支出		1,828,951,000	1,625,348,000	203,603,000
用品費支出		5,476,000	2,000,000	3,476,000
消耗品費支出		47,521,000	28,942,000	18,579,000
光熱水費支出		37,108,000	35,300,000	1,808,000
通信運搬費支出		22,852,000	31,618,000	△ 8,766,000
印刷製本費支出		124,194,000	97,319,000	26,875,000
旅費交通費支出		59,644,000	52,985,000	6,659,000
福利費支出		17,074,000	13,568,000	3,506,000
修繕費支出		23,924,000	20,763,000	3,161,000
委託費支出		828,755,000	745,092,000	83,663,000
保守費支出		76,905,000	76,281,000	624,000
損害保険料支出		1,958,000	991,000	967,000
賃借料支出		167,141,000	187,519,000	△ 20,378,000
公租公課支出		48,246,000	59,499,000	△ 11,253,000
広告費支出		169,134,000	90,633,000	78,501,000
諸会費支出		18,823,000	18,599,000	224,000
補助費支出		500,000	1,050,000	△ 550,000
手数料支出		154,928,000	138,622,000	16,306,000
会合費支出		24,021,000	23,820,000	201,000
寄付金支出		0	0	0
補助金返還金支出		0	0	0
過年度修正支出		0	0	0
雑支出		747,000	747,000	0

科 目	予 算 額	前年度予算額	増 減 (△)
借入金等利息支出	45,234,000	48,352,000	△ 3,118,000
借入金利息支出	45,234,000	48,352,000	△ 3,118,000
学校債利息支出	0	0	0
借入金等返済支出	705,600,000	705,600,000	0
借入金返済支出	705,600,000	705,600,000	0
学校債返済支出	0	0	0
施設関係支出	165,560,000	413,365,000	△ 247,805,000
土地支出	0	0	0
建物支出	145,190,000	43,750,000	101,440,000
構築物支出	20,370,000	69,615,000	△ 49,245,000
建設仮勘定支出	0	300,000,000	△ 300,000,000
借地権支出	0	0	0
施設利用権支出	0	0	0
設備関係支出	1,219,600,000	1,187,357,000	32,243,000
教育研究用機器備品支出	754,093,000	719,280,000	34,813,000
管理用機器備品支出	0	10,890,000	△ 10,890,000
図書支出	238,532,000	236,216,000	2,316,000
車輛舟艇航空機支出	0	7,230,000	△ 7,230,000
教育研究用ソフトウェア支出	173,735,000	213,741,000	△ 40,006,000
管理用ソフトウェア支出	53,240,000	0	53,240,000
ソフトウェア仮勘定支出	0	0	0
電話加入権支出	0	0	0
資産運用支出	3,198,060,000	3,313,943,000	△ 115,883,000
有価証券購入支出	0	0	0
第2号基本金引当特定資産繰入支出	0	0	0
第3号基本金引当特定資産繰入支出	100,711,000	100,705,000	6,000
退職給与引当特定資産繰入支出	52,014,000	0	52,014,000
減価償却引当特定資産繰入支出	2,452,253,000	2,457,563,000	△ 5,310,000
施設等拡充引当特定資産繰入支出	583,195,000	710,023,000	△ 126,828,000
教材改定引当特定資産繰入支出	0	0	0
教育充実引当特定資産繰入支出	9,887,000	45,652,000	△ 35,765,000
奨学充実引当特定資産繰入支出	0	0	0
災害補償引当特定資産繰入支出	0	0	0
収益事業元入金支出	0	0	0
他の会計への繰入支出	220,889,000	193,058,000	27,831,000
他の会計への繰入支出	220,889,000	193,058,000	27,831,000
その他の支出	1,238,292,000	1,095,700,000	142,592,000
貸付金支払支出	67,790,000	9,250,000	58,540,000
学生貸費支払支出	0	0	0
前期末未払金支払支出	693,149,000	643,309,000	49,840,000
前払金支払支出	476,952,000	442,769,000	34,183,000
貯蔵品支出	0	0	0
保証金支出	401,000	372,000	29,000
[予備費]	450,000,000	450,000,000	0
資金支出調整勘定	△ 1,273,167,000	△ 1,119,418,000	△ 153,749,000
期末未払金	△ 701,695,000	△ 548,695,000	△ 153,000,000
前期末前払金	△ 571,472,000	△ 570,723,000	△ 749,000
当年度支出合計	53,311,736,000	46,980,265,000	6,331,471,000
翌年度繰越支払資金	17,013,325,000	17,593,713,000	△ 580,388,000
支出の部合計	70,325,061,000	64,573,978,000	5,751,083,000