

2026年度（令和8年度）
収支予算書

学校法人 中央大学

目 次

【学 校 会 計】

事業活動収支予算書 1頁

資金収支予算書 4

【収 益 事 業 会 計】

予定貸借対照表 8

予定損益計算書 9

事業活動収支予算書

2026年(令和 8年) 4月 1日から

2027年(令和 9年) 3月31日まで

(単位:円)

科 目		予 算 額	前年度予算額	増 減 (△)
教育活動収入の部	学生生徒等納付金	39,460,854,000	38,907,974,000	552,880,000
	授業料	27,758,080,000	27,173,187,000	584,893,000
	入学金	2,843,486,000	2,793,244,000	50,242,000
	実験実習料・教育充実費	822,774,000	849,326,000	△ 26,552,000
	施設設備費	8,036,322,000	8,091,377,000	△ 55,055,000
	特別研究指導料	192,000	840,000	△ 648,000
	手数料	2,535,024,000	2,303,883,000	231,141,000
	入学検定料	2,505,021,000	2,270,416,000	234,605,000
	試験料	1,187,000	1,240,000	△ 53,000
	証明手数料	19,901,000	24,345,000	△ 4,444,000
	大学入学共通テスト実施手数料	8,915,000	7,882,000	1,033,000
	寄付金	516,700,000	390,902,000	125,798,000
	特別寄付金	516,700,000	390,902,000	125,798,000
	経常費等補助金	8,647,959,000	4,977,721,000	3,670,238,000
	国庫補助金	7,105,350,000	2,937,333,000	4,168,017,000
	地方公共団体補助金	1,542,609,000	2,040,388,000	△ 497,779,000
	付随事業収入	1,744,698,000	2,408,510,000	△ 663,812,000
	補助活動収入	287,958,000	331,623,000	△ 43,665,000
	附属事業収入	5,602,000	5,452,000	150,000
	受託事業収入	1,451,138,000	2,071,435,000	△ 620,297,000
	雑収入	1,616,891,000	1,829,487,000	△ 212,596,000
	施設設備利用料	620,633,000	379,526,000	241,107,000
	廃品売却収入	1,100,000	976,000	124,000
	制定物品他売上収入	200,000	200,000	0
	退職金財団交付金収入	694,422,000	892,109,000	△ 197,687,000
	退職基金財団給付金収入	11,562,000	59,749,000	△ 48,187,000
	その他の雑収入	288,974,000	496,927,000	△ 207,953,000
教育活動収入計	54,522,126,000	50,818,477,000	3,703,649,000	
教育活動支出の部	事業活動支出の部	予 算 額	前年度予算額	増 減 (△)
	人件費	27,328,560,000	27,174,806,000	153,754,000
	教員人件費	16,351,927,000	17,468,244,000	△ 1,116,317,000
	職員人件費	7,632,279,000	8,164,714,000	△ 532,435,000
	役員報酬	188,799,000	125,399,000	63,400,000
	退職給与引当金繰入額	1,374,133,000	1,416,449,000	△ 42,316,000
	賞与引当金繰入額	1,781,422,000	0	1,781,422,000
	教育研究経費	29,169,964,000	22,215,605,000	6,954,359,000
	用品費	499,362,000	496,121,000	3,241,000
	消耗品費	1,202,768,000	1,268,195,000	△ 65,427,000
	光熱水費	1,497,724,000	1,515,610,000	△ 17,886,000
通信運搬費	189,499,000	205,122,000	△ 15,623,000	

事業活動支出の部	印刷製本費	302,469,000	282,947,000	19,522,000
	旅費交通費	452,749,000	449,404,000	3,345,000
	福利費	29,296,000	30,000,000	△ 704,000
	修繕費	6,737,481,000	2,154,102,000	4,583,379,000
	委託費	5,548,452,000	5,861,863,000	△ 313,411,000
	保守費	542,240,000	486,007,000	56,233,000
	損害保険料	11,645,000	11,732,000	△ 87,000
	賃借料	1,363,794,000	1,298,001,000	65,793,000
	奨学費	3,935,323,000	2,002,640,000	1,932,683,000
	公租公課	109,365,000	93,931,000	15,434,000
	広告費	31,995,000	117,388,000	△ 85,393,000
	諸会費	76,618,000	73,794,000	2,824,000
	補助費	464,106,000	396,559,000	67,547,000
	手数料	1,529,521,000	921,498,000	608,023,000
	会合費	80,734,000	81,700,000	△ 966,000
	雑支出	100,000	100,000	0
	減価償却額	4,564,723,000	4,468,891,000	95,832,000
	管理経費	2,122,733,000	1,923,998,000	198,735,000
	用品費	6,126,000	2,650,000	3,476,000
	消耗品費	56,021,000	38,074,000	17,947,000
	光熱水費	40,010,000	38,236,000	1,774,000
	通信運搬費	29,976,000	38,379,000	△ 8,403,000
	印刷製本費	144,139,000	116,321,000	27,818,000
	旅費交通費	61,751,000	54,805,000	6,946,000
	福利費	22,136,000	18,459,000	3,677,000
	修繕費	30,748,000	27,472,000	3,276,000
	委託費	858,387,000	776,269,000	82,118,000
	保守費	79,192,000	78,373,000	819,000
	損害保険料	2,083,000	1,119,000	964,000
	賃借料	169,934,000	189,927,000	△ 19,993,000
	公租公課	48,753,000	60,004,000	△ 11,251,000
	広告費	198,811,000	122,052,000	76,759,000
	諸会費	21,302,000	21,190,000	112,000
	補助費	500,000	1,050,000	△ 550,000
	手数料	168,101,000	151,843,000	16,258,000
	会合費	26,309,000	26,034,000	275,000
雑支出	1,327,000	1,347,000	△ 20,000	
減価償却額	157,127,000	160,394,000	△ 3,267,000	
徴収不能額等	11,678,000	12,259,000	△ 581,000	
徴収不能引当金繰入額	11,678,000	12,259,000	△ 581,000	
教育活動支出計	58,632,935,000	51,326,668,000	7,306,267,000	
教育活動収支差額	△ 4,110,809,000	△ 508,191,000	△ 3,602,618,000	

事業活動収入の部	科 目	予 算 額	前年度予算額	増 減 (△)
	受取利息・配当金	623,628,000	526,406,000	97,222,000
第3号基本金引当特定資産運用収入	146,869,000	144,414,000	2,455,000	
その他の受取利息・配当金	476,759,000	381,992,000	94,767,000	
その他の教育活動外収入	0	356,000	△ 356,000	
収益事業収入	0	356,000	△ 356,000	
教育活動外収入計	623,628,000	526,762,000	96,866,000	
事業活動支出の部	科 目	予 算 額	前年度予算額	増 減 (△)
	借入金等利息	45,234,000	48,352,000	△ 3,118,000
借入金利息	45,234,000	48,352,000	△ 3,118,000	
その他の教育活動外支出	0	0	0	
教育活動外支出計	45,234,000	48,352,000	△ 3,118,000	
教育活動外収支差額	578,394,000	478,410,000	99,984,000	
経常収支差額	△ 3,532,415,000	△ 29,781,000	△ 3,502,634,000	
特別収入の部	科 目	予 算 額	前年度予算額	増 減 (△)
	資産売却差額	0	0	0
その他の特別収入	63,425,000	178,149,000	△ 114,724,000	
施設設備寄付金	24,300,000	150,098,000	△ 125,798,000	
施設設備補助金	39,125,000	28,051,000	11,074,000	
特別収入計	63,425,000	178,149,000	△ 114,724,000	
事業活動支出の部	科 目	予 算 額	前年度予算額	増 減 (△)
	資産処分差額	94,075,000	87,911,000	6,164,000
施設処分差額	30,409,000	32,397,000	△ 1,988,000	
設備処分差額	63,666,000	55,514,000	8,152,000	
その他の特別支出	0	0	0	
特別支出計	94,075,000	87,911,000	6,164,000	
特別収支差額	△ 30,650,000	90,238,000	△ 120,888,000	
[予備費]	548,500,000	548,500,000	0	
基本金組入前当年度収支差額	△ 4,111,565,000	△ 488,043,000	△ 3,623,522,000	
基本金組入額合計	△ 235,861,000	△ 371,537,000	135,676,000	
当年度収支差額	△ 4,347,426,000	△ 859,580,000	△ 3,487,846,000	
前年度繰越収支差額	△ 44,380,625,000	△ 44,523,360,000	142,735,000	
基本金取崩額	0	0	0	
翌年度繰越収支差額	△ 48,728,051,000	△ 45,382,940,000	△ 3,345,111,000	

(参考)

事業活動収入計	55,209,179,000	51,523,388,000	3,685,791,000
事業活動支出計	59,320,744,000	52,011,431,000	7,309,313,000

資金収支予算書

2026年(令和 8年) 4月 1日から

2027年(令和 9年) 3月31日まで

(単位:円)

収入の部				
科	目	予算額	前年度予算額	増減(△)
学生生徒等納付金収入		39,460,854,000	38,907,974,000	552,880,000
授業料収入		27,758,080,000	27,173,187,000	584,893,000
入学金収入		2,843,486,000	2,793,244,000	50,242,000
実験実習料・教育充実費収入		822,774,000	849,326,000	△ 26,552,000
施設設備費収入		8,036,322,000	8,091,377,000	△ 55,055,000
特別研究指導料収入		192,000	840,000	△ 648,000
手数料収入		2,535,024,000	2,303,883,000	231,141,000
入学検定料収入		2,505,021,000	2,270,416,000	234,605,000
試験料収入		1,187,000	1,240,000	△ 53,000
証明手数料収入		19,901,000	24,345,000	△ 4,444,000
大学入学共通テスト実施手数料収入		8,915,000	7,882,000	1,033,000
寄付金収入		541,000,000	541,000,000	0
特別寄付金収入		541,000,000	541,000,000	0
補助金収入		8,687,084,000	5,005,772,000	3,681,312,000
国庫補助金収入		7,143,009,000	2,963,877,000	4,179,132,000
地方公共団体補助金収入		1,544,075,000	2,041,895,000	△ 497,820,000
資産売却収入		0	0	0
付随事業・収益事業収入		1,744,698,000	2,408,866,000	△ 664,168,000
補助活動収入		287,958,000	331,623,000	△ 43,665,000
附属事業収入		5,602,000	5,452,000	150,000
受託事業収入		1,451,138,000	2,071,435,000	△ 620,297,000
収益事業収入		0	356,000	△ 356,000
受取利息・配当金収入		623,628,000	526,406,000	97,222,000
第3号基本金引当特定資産運用収入		146,869,000	144,414,000	2,455,000
その他の受取利息・配当金収入		476,759,000	381,992,000	94,767,000
雑収入		1,616,891,000	1,829,487,000	△ 212,596,000
施設設備利用料収入		620,633,000	379,526,000	241,107,000
廃品売却収入		1,100,000	976,000	124,000
制定物品他売上収入		200,000	200,000	0
退職金財団交付金収入		694,422,000	892,109,000	△ 197,687,000
退職基金財団給付金収入		11,562,000	59,749,000	△ 48,187,000
その他の雑収入		288,974,000	496,927,000	△ 207,953,000
借入金等収入		1,500,000	2,500,000	△ 1,000,000
長期借入金収入		1,500,000	2,500,000	△ 1,000,000
前受金収入		12,907,784,000	12,346,299,000	561,485,000
授業料前受金収入		7,612,145,000	7,226,102,000	386,043,000
入学金前受金収入		2,896,575,000	2,776,437,000	120,138,000
実験実習料・教育充実費前受金収入		256,520,000	248,360,000	8,160,000
施設設備費前受金収入		2,043,707,000	1,952,500,000	91,207,000
特別研究指導料前受金収入		0	551,000	△ 551,000
その他の前受金収入		98,837,000	142,349,000	△ 43,512,000

科 目	予 算 額	前年度予算額	増 減 (△)
その他の収入	5,792,346,000	2,070,234,000	3,722,112,000
退職給与引当特定資産取崩収入	23,383,000	114,325,000	△ 90,942,000
減価償却引当特定資産取崩収入	0	40,000,000	△ 40,000,000
施設等拡充引当特定資産取崩収入	2,142,730,000	540,000,000	1,602,730,000
教育充実引当特定資産取崩収入	2,488,718,000	408,744,000	2,079,974,000
奨学充実引当特定資産取崩収入	29,410,000	40,190,000	△ 10,780,000
前期末未収入金収入	888,775,000	658,997,000	229,778,000
貸付金回収収入	13,364,000	14,506,000	△ 1,142,000
学生貸費返還収入	205,590,000	253,032,000	△ 47,442,000
保証金収入	376,000	440,000	△ 64,000
資金収入調整勘定	△ 14,416,193,000	△ 13,190,495,000	△ 1,225,698,000
期末未収入金	△ 1,935,959,000	△ 885,573,000	△ 1,050,386,000
前期末前受金	△ 12,480,234,000	△ 12,304,922,000	△ 175,312,000
前年度繰越支払資金	22,262,328,000	22,381,403,000	
収入の部合計	81,756,944,000	75,133,329,000	6,623,615,000

支 出 の 部				
科	目	予 算 額	前年度予算額	増 減 (△)
人件費支出		27,311,534,000	27,342,738,000	△ 31,204,000
教員人件費支出		17,596,720,000	17,468,244,000	128,476,000
職員人件費支出		8,171,434,000	8,164,714,000	6,720,000
役員報酬支出		188,799,000	125,399,000	63,400,000
退職金支出		1,354,581,000	1,584,381,000	△ 229,800,000
教育研究経費支出		24,605,241,000	17,746,714,000	6,858,527,000
用品費支出		499,362,000	496,121,000	3,241,000
消耗品費支出		1,202,768,000	1,268,195,000	△ 65,427,000
光熱水費支出		1,497,724,000	1,515,610,000	△ 17,886,000
通信運搬費支出		189,499,000	205,122,000	△ 15,623,000
印刷製本費支出		302,469,000	282,947,000	19,522,000
旅費交通費支出		452,749,000	449,404,000	3,345,000
福利費支出		29,296,000	30,000,000	△ 704,000
修繕費支出		6,737,481,000	2,154,102,000	4,583,379,000
委託費支出		5,548,452,000	5,861,863,000	△ 313,411,000
保守費支出		542,240,000	486,007,000	56,233,000
損害保険料支出		11,645,000	11,732,000	△ 87,000
賃借料支出		1,363,794,000	1,298,001,000	65,793,000
奨学費支出		3,935,323,000	2,002,640,000	1,932,683,000
公租公課支出		109,365,000	93,931,000	15,434,000
広告費支出		31,995,000	117,388,000	△ 85,393,000
諸会費支出		76,618,000	73,794,000	2,824,000
補助費支出		464,106,000	396,559,000	67,547,000
手数料支出		1,529,521,000	921,498,000	608,023,000
会合費支出		80,734,000	81,700,000	△ 966,000
雑支出		100,000	100,000	0
管理経費支出		1,965,606,000	1,763,604,000	202,002,000
用品費支出		6,126,000	2,650,000	3,476,000
消耗品費支出		56,021,000	38,074,000	17,947,000
光熱水費支出		40,010,000	38,236,000	1,774,000
通信運搬費支出		29,976,000	38,379,000	△ 8,403,000
印刷製本費支出		144,139,000	116,321,000	27,818,000
旅費交通費支出		61,751,000	54,805,000	6,946,000
福利費支出		22,136,000	18,459,000	3,677,000
修繕費支出		30,748,000	27,472,000	3,276,000
委託費支出		858,387,000	776,269,000	82,118,000
保守費支出		79,192,000	78,373,000	819,000
損害保険料支出		2,083,000	1,119,000	964,000
賃借料支出		169,934,000	189,927,000	△ 19,993,000
公租公課支出		48,753,000	60,004,000	△ 11,251,000
広告費支出		198,811,000	122,052,000	76,759,000
諸会費支出		21,302,000	21,190,000	112,000
補助費支出		500,000	1,050,000	△ 550,000
手数料支出		168,101,000	151,843,000	16,258,000
会合費支出		26,309,000	26,034,000	275,000
雑支出		1,327,000	1,347,000	△ 20,000

科 目	予 算 額	前年度予算額	増 減 (△)
借入金等利息支出	45,234,000	48,352,000	△ 3,118,000
借入金利息支出	45,234,000	48,352,000	△ 3,118,000
借入金等返済支出	706,850,000	706,100,000	750,000
借入金返済支出	706,850,000	706,100,000	750,000
施設関係支出	165,560,000	413,365,000	△ 247,805,000
建物支出	145,190,000	43,750,000	101,440,000
構築物支出	20,370,000	69,615,000	△ 49,245,000
建設仮勘定支出	0	300,000,000	△ 300,000,000
設備関係支出	1,439,480,000	1,303,731,000	135,749,000
教育研究用機器備品支出	919,985,000	815,156,000	104,829,000
管理用機器備品支出	6,300,000	16,200,000	△ 9,900,000
図書支出	251,220,000	248,904,000	2,316,000
車輛舟艇航空機支出	0	7,230,000	△ 7,230,000
教育研究用ソフトウェア支出	175,735,000	216,241,000	△ 40,506,000
管理用ソフトウェア支出	53,240,000	0	53,240,000
ソフトウェア仮勘定支出	33,000,000	0	33,000,000
資産運用支出	3,620,490,000	3,679,749,000	△ 59,259,000
第3号基本金引当特定資産繰入支出	101,711,000	101,705,000	6,000
退職給与引当特定資産繰入支出	150,444,000	132,806,000	17,638,000
減価償却引当特定資産繰入支出	2,452,253,000	2,457,563,000	△ 5,310,000
施設等拡充引当特定資産繰入支出	905,195,000	941,023,000	△ 35,828,000
教育充実引当特定資産繰入支出	10,887,000	46,652,000	△ 35,765,000
その他の支出	1,249,088,000	1,136,566,000	112,522,000
貸付金支払支出	9,290,000	11,750,000	△ 2,460,000
前期末未払金支払支出	717,029,000	670,314,000	46,715,000
前払金支払支出	522,368,000	454,130,000	68,238,000
保証金支出	401,000	372,000	29,000
[予備費]	548,500,000	548,500,000	0
資金支出調整勘定	△ 1,315,672,000	△ 1,160,507,000	△ 155,165,000
期末未払金	△ 725,734,000	△ 575,593,000	△ 150,141,000
前期末前払金	△ 589,938,000	△ 584,914,000	△ 5,024,000
翌年度繰越支払資金	21,415,033,000	21,604,417,000	△ 189,384,000
支出の部合計	81,756,944,000	75,133,329,000	6,623,615,000

【 収 益 事 業 会 計 】

予 定 貸 借 対 照 表

予 定 損 益 計 算 書

予 定 貸 借 対 照 表

2027年(令和 9年)3月31日現在

(単位 円)

科 目		予 定 額			前年度予定額	増 減
		金 額	小 計	合 計		
資 産 の 部	流 動 資 産		452,022,000		482,505,000	△30,483,000
	現金及び預金	418,233,000			452,168,000	△33,935,000
	売掛金	8,657,000			9,500,000	△ 843,000
	貸倒引当金	△ 86,000			△ 95,000	9,000
	製品	43,505,000			44,789,000	△ 1,284,000
	単行本在庫調整	△27,886,000			△29,130,000	1,244,000
	未収収益	9,599,000			5,273,000	4,326,000
	固定資産		767,000		1,425,000	△ 658,000
	無形固定資産					
	ソフトウェア	767,000			1,425,000	△ 658,000
資 産 合 計				452,789,000	483,930,000	△31,141,000
負 債 の 部	流 動 負 債		15,169,000		40,447,000	△25,278,000
	未払金	10,786,000			8,080,000	2,706,000
	未払法人税等	0			0	0
	預り金	2,982,000			32,367,000	△29,385,000
	賞与引当金	1,401,000				1,401,000
	固定負債			37,389,000		35,911,000
引当金						
退職給与引当金	37,389,000			35,911,000	1,478,000	
負 債 合 計				52,558,000	76,358,000	△23,800,000
純 資 産 の 部	純 資 産					
	元入金		20,000,000		20,000,000	0
	利益剰余金		380,231,000		387,572,000	△ 7,341,000
	その他利益剰余金					
繰越利益剰余金	380,231,000			387,572,000	△ 7,341,000	
純 資 産 合 計				400,231,000	407,572,000	△ 7,341,000
負 債 ・ 純 資 産 合 計				452,789,000	483,930,000	△31,141,000

予 定 損 益 計 算 書

2026年(令和 8年)4月 1日から

2027年(令和 9年)3月31日まで

(単位 円)

科 目	予 定 額		前年度予定額	増 減 (△)
	金 額	合 計		
売 上 高		149,631,000	133,779,000	15,852,000
製 品 売 上 高	18,167,000		17,681,000	486,000
受 託 出 版 収 入	124,427,000		107,959,000	16,468,000
受 託 業 務 収 入	1,000		397,000	△ 396,000
生 命 保 険 代 理 店 収 入	2,246,000		2,861,000	△ 615,000
手 数 料 収 入	4,790,000		4,881,000	△ 91,000
売 上 原 価		107,111,000	92,461,000	14,650,000
売 上 原 価	6,891,000		6,986,000	△ 95,000
単 行 本 在 庫 調 整 勘 定	△ 821,000		△ 1,937,000	1,116,000
受 託 出 版 費	100,698,000		87,111,000	13,587,000
生 命 保 険 代 理 店 勘 定	343,000		301,000	42,000
売 上 総 利 益		42,520,000	41,318,000	1,202,000
販 売 費 及 び 一 般 管 理 費	44,035,000	44,035,000	40,695,000	3,340,000
営 業 利 益		0	623,000	△ 623,000
営 業 損 失 (△)		△ 1,515,000	0	△ 1,515,000
営 業 外 収 益		1,916,000	938,000	978,000
受 取 利 息 ・ 割 引 料	1,350,000		413,000	937,000
雑 益	566,000		525,000	41,000
経 常 利 益		401,000	1,561,000	△ 1,160,000
大 学 会 計 へ の 繰 入		0	356,000	△ 356,000
税 引 前 当 期 純 利 益		401,000	1,205,000	△ 804,000
法 人 税、住 民 税 及 び 事 業 税		0	0	0
当 期 純 利 益		401,000	1,205,000	△ 804,000
前 期 繰 越 利 益		379,830,000	386,367,000	△ 6,537,000
繰 越 利 益 剰 余 金		380,231,000	387,572,000	△ 7,341,000