

コンピテンシー定義一覧							
キーワード別 詳細定義	定義	レベル0	レベル1	レベル2	レベル3	レベル4	レベル5
コミュニケーション力	他人の意見あるいは記述された文章を正しく理解したうえで、それに対する自分の意見を明確に表現する。効果的な説明方法や手段を用いて、関係者を納得させる						
傾聴力	他者の意見を聞き、正しく理解し、尊重する	意見を聞き、理解することができない	相手の意見を一通り理解している	相手の意見を十分理解している	相手の意見を十分理解し、自分と異なる意見にも耳を傾けている	相手の意見を十分理解し、自分と異なる意見にも耳を傾け尊重している	相手の意見を十分理解し、背景の多様性(文化・習慣・価値観等)に起因する多くの意見にも耳を傾け尊重している
読解力	記述された内容を正しく理解する	記述された内容を理解できていない	記述された内容を理解しようとしている	記述された内容を十分理解している	記述された内容を十分理解した上で、記述されていない内容があることを考慮し、真意をある程度理解している	記述された内容、記述されていない内容を含めて真意を十分理解している	記述された内容の真意を、背景の多様性(文化・習慣・価値観等)に起因する記述されていない内容を含めて、十分理解している
記述力	正しい文章で他者が理解できるように記述する	記述された文章を他者が理解できない、あるいは、記述された文章に重大な誤りがある	正しい文章で、他者が一通り理解できるよう記述することができる	正しい文章で、他者が十分理解できるよう記述することができる	正しい文章で、他者が十分理解できる記述となるよう工夫をしている	正しい文章で、他者が十分理解できる記述となるよう秀でた工夫をしている	正しい文章で、背景の多様性(文化・習慣・価値観等)に起因して異なる意見を持つ他者でも十分理解できるように秀でた工夫をしている
提案力	適切な手順・手段を用いてわかりやすく説明したうえで、自分の意見を効果的に伝える	効果的な手順・手段を用いてわかりやすく説明できない	効果的な手順・手段を用いてわかりやすく説明しようとしている	効果的な手順・手段を用いてわかりやすく説明できている	適切な手順・手段を用いてわかりやすく説明したうえで、自分の意見を効果的に伝えている	適切な手順・手段を用いてわかりやすく説明したうえで、自分の意見を効果的に伝えている	適切な手順・手段を用いてわかりやすく説明したうえで、自分の意見を効果的に伝えることで、多様な背景に起因して異なる意見を持つ相手からも十分理解を得ている
議論力	議論の目標を設定し、それに合わせて議論を展開する	一方的な主張に終わっている。あるいは意見を述べていない、誤った意見のために議論にならない	議論の目標を設定し、それに合わせて議論を展開しようとしている	議論の目標を設定し、それに合わせて議論を展開している	議論の目標を設定し、それに合わせて、自分と異なる意見を持つ相手とも議論を展開している	議論の目標を設定し、それに合わせて、自分と異なる意見を持つ相手とも議論を展開し相互理解を得ている	議論の目標を設定し、それに合わせて、背景の多様性(文化・習慣・価値観等)に起因して異なる意見を持つ相手とも議論を展開し相互理解を得ている
問題解決力	課題を正しく理解する。解決策を立て実行する。その結果を検証し、計画の見直しや次の計画への反映を行う						
課題発見	現状と目標(あるべき姿)を把握し、その間にあるギャップの中から、解決すべき課題を見つけ出す	与えられた課題を正しく理解できない	与えられた課題を正しく理解できている	現状と目標を把握し、その間にあるギャップの中から問題を見つけ出す	現状と目標を把握し、その間にあるギャップの中から、解決すべき課題を見つけ出し優先順位付けができる	現状と目標を把握し、その間にあるギャップの中から、解決すべき課題を見つけ出し優先順位付けができる	絶えず変化し多様性を増す環境の中で現状と目標を把握し、その間にあるギャップの中から、随時解決すべき課題を見つけ出し優先順位付けができる
課題分析	課題の因果関係を理解し、真の原因(本質)を見出す	課題の因果関係や本質を理解できない、または、見出せない	課題の因果関係や本質を理解しようとする努力をしている	課題の因果関係を理解し、そこから本質を見出そうと努力している	課題の因果関係を理解し、かつ、本質を見出した上で、解決の方向性を認識している	課題の因果関係を理解し、かつ、本質を見出した上で、解決の方向性を認識している	絶えず変化し多様性を増す環境の中で課題の因果関係を理解し、かつ、本質を見出した上で、解決の方向性を認識している
論理的思考	複雑な事象の本質を整理し、構造化(誰が見てもわかりやすく)できる。論理的に自分の意見や手順を構築・展開できる	複雑な事象を整理し、構造化できない	複雑な事象を整理し、構造化しようとしている	複雑な事象を整理し、構造化できる	複雑な事象を整理し、構造化できる。自分の意見や手順を論理的に展開できる	複雑な事象を整理し、構造化できる。意見や手順を論理的に展開し、相手を納得させることができる	絶えず変化し多様性を増す環境の中で複雑な事象を整理し、随時構造化できる。意見や手順を論理的に展開し、相手を納得させることができる
計画実行	目的と目標を設定し、順序立てて計画して確実に実行する	場当たり的な行動をしている	目的と目標を設定し、計画を立てているが、計画割れで実行イメージが保たれない	目的と目標を設定し、計画を立ててそれを実行している	目的と目標を設定し、計画を立て、その計画通りに実行している	目的と目標を設定し、複数の方法から最善の方法を選択し、計画を立て実行している	絶えず変化し多様性を増す環境の中で目的と目標を設定し、複数の方法から最善の方法を随時選択し、計画を立て実行している
検証	計画して実行した結果を正しく評価し、計画の見直しや次期計画への反映を行う	結果を検証していない	結果を一通り検証している	結果を正しく評価している	結果を正しく評価し、計画の見直しや次期計画への反映を行っている	結果を正しく多面的に評価し、計画の見直しや次期計画への反映を行っている	絶えず変化し多様性を増す環境の中で結果を正しく多面的に評価し、計画の見直しや次期計画への反映を随時行っている
知識獲得力	継続的に深く広く情報収集に努め、取捨選択した上で、知識やノウハウを習得し、関連付けて活用する						
学習	専門知識のみならず自然科学および人文社会科学に関するものも含めて、幅広い分野で知識やノウハウを深く習得することを継続する	自ら新しい知識やノウハウを習得できていない	限定的な知識やノウハウの習得に留まっている	自ら新しい知識やノウハウの習得に努めている	専門知識のみならず自然科学および人文社会科学に関するものも含めて、幅広い分野で、知識やノウハウを深く習得している	専門知識のみならず、自然科学および人文社会科学に関するものも含めて幅広い分野で、知識やノウハウを深く習得している	絶えず変化し多様性を増す環境の中で専門知識のみならず、自然科学および人文社会科学に関するものも含めて幅広い分野で、知識やノウハウを深く習得することを継続している
応用力	入手した知識やノウハウを関連付けて活用する	入手した知識やノウハウが関連付けられていない	入手した情報や知識やノウハウが一通り関連付けられている	入手した知識やノウハウを関連付けて活用している	入手した知識やノウハウを関連付け、自ら工夫して活用している	入手した知識やノウハウを関連付け、他者が思いつかない形で活用している	絶えず変化し多様性を増す環境の中で入手した知識やノウハウを関連付けて、他者が思いつかない形で随時活用している
情報収集力	必要な情報を入手し、精査した上で、取捨選択して自分のものとする	必要な情報が入手できない	一通り遍の情報入手に留まっている	情報を入手し、精査している	工夫して情報を入手し精査した上で、取捨選択して自分のものとしている	様々な手段を駆使し、情報を入手している。信頼性が高い情報のみを選択して自分のものとしている	絶えず変化し多様性を増す環境の中で様々な手段を駆使し、信頼性が高い情報のみを選択して自分のものとしている
組織的行動能力	チーム、組織の目標を達成するために何をするべきか、複数の視点から多面的、客観的に捉え、適切な判断を下し、当事者意識をもって行動する。その際、他者とお互いの考えを尊重し、信頼関係を築いてそれを維持しつづける						
バランス力	複数の視点から、多面的、客観的に物事を捉えた適切な判断を高い行動する	視野が狭く、周りが見えにくい、偏った考え方を示す	事実に基づいた視点で客観的に物事を捉えている	複数の視点から多面的、客観的に物事を捉えている	複数の視点から多面的、客観的に物事を捉えた適切な判断を基に行動している	複数の視点から多面的、客観的に物事を捉え、影響範囲や関係者の利害を幅広く考慮したうえで適切な判断を下し、それを基に行動している	多様性(文化・習慣・価値観等)を有する集団の中で複数の視点から多面的、客観的に物事を捉え、影響範囲や関係者の利害を幅広く考慮したうえで適切な判断を下し、それを基に行動している
役割認識	チーム、組織の目標を達成するために個人の役割を理解し、当事者意識を持って行動する	自分の役割を認識していない	自分の役割を認識しているが、行動に移せない	個人の役割を理解し、当事者意識を持って行動している	個人の役割を理解し、当事者意識を持って行動する。また状況によって役割を柔軟に変えたりする	基本的な役割を理解したうえで行動する。また状況ごとに役割を柔軟に変えたりする	多様性(文化・習慣・価値観等)を有する集団の中で基本的な役割を理解したうえで行動する。また状況ごとに役割を柔軟に変えたりする
主体性	物事に対して自分の意志・判断で責任を持って行動する	誰かに指示されてもやらぬ、できない	誰かに指示されたことのみ行っている	何も言われなくても行動は起こすが、単なるマニュアル的行動にとどまる	物事に対して自分の意志・判断で責任を持って行動している	物事に対して自分の意志・判断で責任を持って行動し、その行動に工夫・独自性が見える	多様性(文化・習慣・価値観等)を有する集団の中で物事に対して自分の意志・判断で責任を持って行動し、その行動に工夫・独自性が見える
協働	共通の目標を達成するためにお互いの考えを尊重し、信頼関係を築くような行動をとる	チームで作業ができない、自己中心的な行動をする	チームで作業できるが、目標を達成するために自ら動かない	チームでの作業、行動において共通の目標を理解し達成するための行動ができる	チームでの作業、行動をするとき、共通の目標を達成するためにお互いの考えを尊重し、信頼関係を築くような行動をとる	チームでの作業、行動をするとき、共通の目標を達成するためにお互いの考えを尊重し、信頼関係を構築・維持しようとする工夫して行動する	多様性(文化・習慣・価値観等)を有する集団の中で作業、行動をするとき、共通の目標を達成するためにお互いの考えを尊重し、信頼関係を構築・維持しようとする工夫して行動する
率先力	先に立って実践する。先に立って模範を示し、他を誘導する	行動しない	他者に従って、あるいは真似をして行動している	先に立って実践している	先に立って実践している。先に立って模範を示し、他を誘導している	先に立って実践している。先に立って模範を示し、他を誘導している。さらに目指すべき方向性を示し、他を導いている	多様性(文化・習慣・価値観等)を有する集団の中で先立って実践している。先に立って模範を示し、他を誘導している。さらに目指すべき方向性を示し、他を活かすつづけている
創造力	知的好奇心を喚起して様々な専門内外のことに関心をもち、それらから着想を得て今までになかった新しいアイデアを創出する。その際、関連法を遵守し、倫理観を持って社会に対して負っている責任を果たす						
発想する力	既存の枠にとらわれず、今までに無かった新しいアイデアを生み出す	新しい考え方を持とうとしない	ヒントを与えられた場合、新しい考え方で物事にとり組む	自分で適切なデータを収集・参照し、新しい考え方で物事に取り組む	経験したことがないことでも既存の枠にとらわれず、今までに無かった新しいアイデアを生み出すことができる	これからの社会に示唆を与え貢献するような、独自のアイデアを生み出すことができる	絶えず変化し多様性を増す環境の中で、これからの社会に示唆を与え貢献するような、独自のアイデアを生み出すことができる
推論する力	経験のないことと将来起こりうることを推し量る	経験のないことと将来起こりうることを推し量ることができない	既知の事柄をもとにして経験のないことと将来起こりうることを推し量ろうとする	既知の事柄をもとにして経験のないことと将来起こりうることを推し量る	前例のないことについて将来起こりうることを推し量る	前例のないことについて将来起こりうることを複数回推し量る	絶えず変化し多様性を増す環境の中で、前例のないことであっても将来起こりうることを複数回推し量る
感動する力	すぐれた芸術や技術、あるいは斬新なアイデアに接して強い印象を受け、新たな取り組みの原動力とする	すぐれた芸術や技術、あるいは斬新なアイデアに興味を持たない	すぐれた芸術や技術、あるいは斬新なアイデアに興味を持つ	すぐれた芸術や技術、あるいは斬新なアイデアに接して強い印象を受け、心を奪われる	すぐれた芸術や技術、あるいは斬新なアイデアに接して強い印象を受け、新たな取り組みの原動力とする	すぐれた芸術や技術、あるいは斬新なアイデアに接して強い印象を受け、積極的に新たな取り組みの原動力とする	絶えず変化し多様性を増す環境の中で、すぐれた芸術や技術、あるいは斬新なアイデアに接して強い印象を受け、積極的に新たな取り組みの原動力とする
探求する意欲	旺盛な知的好奇心を持ち、専門であるなしに関わらず、未知の知識を取り入れようとする	新たな知識を得ようという姿勢を持たない	普段から自分が興味のある分野について情報収集の努力をしている	自分の専門内外に関わらず幅広い知的好奇心を持ち、新たな知識を取り入れようとする、一部は実際に行動している	自分の専門内外に関わらず幅広い知的好奇心を持ち、新たな知識を意欲的に取り入れようとする、実際に行動している	自分の専門内外に関わらず幅広い知的好奇心を持ち、新たな知識を意欲的に取り入れようとする、積極的に行動している	変化する環境、多様な環境の中で、自分の専門内外に関わらず幅広い知的好奇心を持ち、新たな知識を意欲的に取り入れようとする、積極的に行動している
倫理	関連法令遵守、自らの取り組みや仕事が生かす社会や自然に及ぼす影響や効果を理解し、社会に対して負っている責任を果たす	関連法令を理解していない	関連法令を理解して遵守している	関連法令を理解して遵守している。自らの取り組みや仕事が生かす社会や自然に及ぼす影響や効果を理解し、社会に対して負っている責任を認識し、一部は実際に行動している	関連法令を理解して遵守している。自らの取り組みや仕事が生かす社会や自然に及ぼす影響や効果を理解し、社会に対して負っている責任を認識し、その責任を果たす	関連法令を理解して遵守している。自らの取り組みや仕事が生かす社会や自然に及ぼす影響や効果を理解し、社会に対して負っている責任を認識し、その責任を果たす	関係する国・地域の法令や国際法を理解して遵守している。自らの取り組みや仕事が生かす社会や自然に及ぼす影響や効果を理解し、社会に対して負っている責任を認識し、その責任を果たす
自己実現力	自らを高めるため、常に新しい目標を求め、その実現のために進捗を考え、努力する。その際、自己管理と改善のための工夫を怠らない						
目標設定	自らを高めるための適切な目標を設定する	目標を設定することができない	おぼろげな目標を設定することができる	明確な目標を設定することができる	自らを高めるための適切な目標を設定し、さらにそれを達成するための具体的な指標を設定することができる	継続的に自らを高めるための適切な目標を設定し、さらにそれを達成するための具体的な指標を設定することができる	絶えず変化し多様性を増す環境の中でも継続的に自らを高めるための適切な目標を設定し、さらにそれを達成するための具体的な指標を設定することができる
スケジュール管理	目標の実現のために適切な行動計画を立案し、計画遂行のために(メモを取るなどの)スケジュール意識を持って行動する	スケジュール意識がない、いつ何をしなければならぬかを把握していない	スケジュール意識はあるがメモを取らない、いつ何をしなければならぬかを理解しているが一部できない	スケジュール意識があり、メモを取る。行動計画の立案ができるが、突発的な事態に対応できない	行動計画の立案ができ、突発的な事態に対応できる	行動計画の立案ができる。突発的な事態に臨機応変に対応し、必要に応じて適切な対応、調整ができる	絶えず変化し多様性を増す環境の中でも行動計画の立案ができる。突発的な事態に臨機応変に対応し、必要に応じて適切な対応、調整ができる
自己管理	目標達成のために必要な日常生活の管理(時間管理、衛生管理、健康管理、金銭管理など)を行い、適時的確な行動を取る	日常生活の管理を怠っている	日常生活の管理を行っている	日常生活の管理を行っている。定期的健康診断を受け、普段の生活に生かす体調を崩さないようにする	日常生活の管理を行っている。定期的健康診断を受け、その結果を踏まえて健康維持のための積極的な取り組みを行っている。発生しうる事態に対応し予防策、対処法を計画している	日常生活の管理を行っている。定期的健康診断を受け、その結果を踏まえて健康維持のための積極的な取り組みを行っている。発生しうる事態に対応し予防策、対処法を計画している	絶えず変化し多様性を増す環境の中でも生活の管理を行い、発生しうる事態に対応した予防策、対処法を計画し、備えている
ストレスコントロール	ストレスと上手に付き合い、それによる悪影響を最小に抑える	ストレスの解消法を知らず溜め込んでしまう	ストレスが溜まると察知して解消するか、これ以上蓄積しないよう行動する	普段から自分のストレスを意識的にチェックし、自分に合った方法で解消することができる	普段から自分のストレスを意識的にチェックし、自分に合った方法で上手に解消することができる	普段から自分のストレスを意識的にチェックし、強いストレスを感じた際も、自分に合った方法で解消したり低減したりすることができる	絶えず変化し多様性を増す環境の中でも自分のストレスを意識的にチェックし、強いストレスを感じた際も、自分に合った方法で解消したり低減したりすることができる
達成志向	普段から新しい目標を求めており、自分で設定してそれを達成しようと進捗を立て、努力する。改善のための工夫をする	目標が与えられても達成しようとする努力がない。最初からあきらめている。すくにあきらめる	目標が与えられるとそれを達成しようとする	普段から新しい目標を求めており、自分で設定してそれを達成しようとする	普段から新しい目標を求めており、自分で設定してそれを達成しようとする。そのため進捗を立て、改善のための工夫を怠らない	普段から新しい目標を求めており、自分で設定してそれを達成しようとする。そのため進捗を立て、改善のための工夫を怠らない	絶えず変化し多様性を増す環境の中でも新しい目標を求め、自分で設定してそれを達成しようとする。失敗しても効果的な改善を行い、あきらめず繰り返し挑戦する
多様性創発力	多様性(文化・習慣・価値観等)に適切に対応しつつ、自らの存在感を高め、その協同から、相乗効果を生み出すことで、新たな価値を得る						
自確力	自らの慣れ親しんだ文化・習慣・価値観等を正しく理解したうえで、自分が何を望むか、かつ、まわりが自分に何を望んでいるのかを判断し、行動する	異なる文化・習慣・価値観等に接したときに、自らの慣れ親しんだ文化・習慣・価値観等を意識しない	自らの慣れ親しんだ文化・習慣・価値観等を意識し、理解しようとしている	自らの慣れ親しんだ文化・習慣・価値観等を正しく理解し、自分が何を望むか、かつ、まわりが自分に何を望んでいるのかを判断し、行動している	異なる文化・習慣・価値観等を理解し、受け入れるとともに、自らの慣れ親しんだ文化・習慣・価値観等を伝える	異なる文化・習慣・価値観等を理解し、受け入れるとともに、自らの慣れ親しんだ文化・習慣・価値観等を伝える	自らの慣れ親しんだ文化・習慣・価値観等を正しく理解したうえで、自分が何を望むか、かつ、まわりが自分に何を望んでいるのかを判断し、行動することで存在感を高めている
融合力	異なる文化・習慣・価値観等の相互理解を得て適切に対応し、互いに学び続ける	異なる文化・習慣・価値観等の存在を意識していない	異なる文化・習慣・価値観等の存在を意識し、理解しようとしている	異なる文化・習慣・価値観等を理解し、受け入れている	異なる文化・習慣・価値観等を理解し、受け入れている	異なる文化・習慣・価値観等の相互理解を得て適切に対応し、互いに学び続ける	異なる文化・習慣・価値観等の相互理解を得て、適切に対応し、互いに学び続ける
協創力	多様性(文化・習慣・価値観等)がある複数人の協同により、相乗効果を生み出すことで、新たな価値を得る	多様性(文化・習慣・価値観等)がある複数人の協同にもかかわらず、むしろマイナスの成果となっている	多様性(文化・習慣・価値観等)がある複数人の協同にもかかわらず、成果が得られない	多様性(文化・習慣・価値観等)がある複数人の協同により、人数相応の成果は得られているが、一定の成果がある	多様性(文化・習慣・価値観等)がある複数人の協同により、人数相応の成果を得ている	多様性(文化・習慣・価値観等)がある複数人の協同により、人数相応の成果を得ている	多様性(文化・習慣・価値観等)がある複数人の協同により、相乗効果を生み出すことで、新たな価値を得ている