

授業特別協力者(ゲストスピーカー)報告書

テーマ : M&Aによる企業成長：ミネベアミツミの競争戦略と価値創造ストーリー
授業特別協力者名 : 吉田 勝彦 氏
実施日時 : 2024 年 12 月 19 日(木) 3 時限
担当教員名 : 鯉渕 賢
授業科目名 : コーポレートファイナンス
履修者数 : 160 名

実施結果

日経平均株価 225 種の構成銘柄であるミネベアミツミ株式会社の COO 兼 CFO である吉田勝彦氏(1984 年中央大学経済学部卒)に、同社の経営理念、事業ポートフォリオ、近年の財務パフォーマンス等についてご講演いただいた。同社は 8 本槍と呼ばれる 8 つの事業分野をもつ高度に多角化されたグローバル企業であり、積極的な M&A 戦略によって成長を遂げ、近年売上高と時価総額の両者において 1 兆円企業となった成長企業である。企業を持続的に成長させるという経営目標の下で、8 つの事業分野の相互間の「相合」と呼ばれるシナジーを実現を志向し、過去 16 年間で 28 件という積極的な M&A・事業譲受においても既存ビジネスとのシナジーが期待できる分野に限定するという大原則に基づく規律を維持して、11 年連続で過去最高売上高を更新し続け、その年平均成長率は 12%に達する高いパフォーマンスを実現してきた。吉田氏は COO 及び CFO としてのそれぞれの役割と心がけてについてご教示いただいた。講演後の質疑応答では、同社の資本構成に影響を与える要因についてキャッシュアロケーションと財務規律という観点から、同社が M&A 実施後の経営統合で発揮するシナジーの実際について、それぞれ CFO と COO の立場から詳細な解説をいただいた。受講生は、今後、売上高 2.5 兆円、営業利益 2500 億円の目標という山に登ってそこから見える景色を見たいという成長へのあくなき希求と、財務と M&A の大原則による規律を伴った経営戦略を両立させることの重要性を学ぶことができた。