

2025 年度中央大学共同プロジェクト 研究実績報告書

1. 概要

研究代表者		所属機関	経済学部	2025 年度助成額	
		氏名	赤羽 淳	7,326,000 円	
		NAME	Jun Akabane		
研究 課題名	和 文	経済安全保障時代における企業の経営戦略分析ーグローバルバリューチェーンと環境・人権問題の視点を通じてー		研究 期間	2025～2026 年度
	英 文	Analysis of Corporate Management Strategies in the Era of Economic Security: A Perspective on Global Value Chains and Environmental and Human Rights Issues			

2. 研究組織

※所属機関・部局・職名は 2026 年 3 月 31 日時点のものです。

	研究代表者及び研究分担者		役割分担	備考
	氏名	所属機関/部局/職		
1	赤羽 淳	中央大学・経済学部・教授	研究統括、経済安全保障時代における経営戦略分析	
2	国松 麻季	中央大学・国際経営学部・教授	経済安全保障と国際通商政策	
3	中村 彰宏	中央大学・経済学部・教授	経済安全保障時代における民間企業への規制・政策	
4	関山 健	京都大学・大学院総合生存学館・教授	経済安全保障と環境・人権問題	
合計 4 名				

3. 2025年度の研究活動報告 ※行が不足する場合は、適宜、行を追加してご記入ください。

(和文)

初年度にあたる2025年度は、役割分担(赤羽:企業戦略、中村:公共政策、国松:貿易投資、関山:環境・人権)に応じて、各メンバーが研究を進めた。国松、関山が主に政策、関連法規、環境・人権問題といったマクロ的視点から経済安全保障の諸問題について整理し、それを受けて赤羽、中村が企業の(ミクロ的)視点から企業行動と経済安全保障の関係を分析している。以下、活動内容を具体的に示す。

まず、国際経営学部の国松教授は、垂細垂大学 アジア研究所プロジェクト「インド太平洋における貿易投資政策と経済安全保障の行方」に出席し、産業界、政府および学界関係者による経済安全保障に係る研究成果報告を受け、産官学の経済安全保障政策の動向を整理した。

また、京都大学の関山教授は、経済安全保障の定義について文献調査を行い、その成果を査読論文として発表した。また、環境・人権問題の視点から見た経済安全保障について、フィリピンにて現地調査を行うとともに、文献調査の結果を査読論文として発表した。

このような国松、関山両教授のマクロ的観点からの成果を踏まえて、企業関連の調査を赤羽、中村が実施した。

研究代表者の赤羽はスタンフォード大学アジア太平洋研究センターにて、経済安全保障と自動車産業、半導体産業の関係を調査した。自動車産業については、トヨタ、ホンダ、マツダなど主要メーカーに訪問調査を行い、経済安全保障とサプライチェーン戦略に関するヒアリングを行った。また、半導体産業については日本の半導体産業復興戦略の中心的プロジェクトであるTSMC熊本、ラピダスについてケーススタディを行った。

経済学部の中村教授は、経済安全保障の視点からデータ独占についてオンラインアンケート調査を実施した。調査の結果、日本人は海外企業への位置情報提供に有意な抵抗感を示すことが判明した。これは利便性以上に、法的管轄権やデータ主権といった経済安全保障上の懸念が背景にあることを示唆している。

以上の活動を通じて、2025年度は関山教授と赤羽が別掲のような成果をあげている。初年度の成果の数という点では十分と思料するが、今後の課題は各人の成果を統合的な成果に昇華させることである。そこで2026年度は、赤羽が残された企業調査(鴻海、TSMC、Appleなど)を実施するとともに、メンバー全員で政策、法規、環境・人権問題などのマクロ的な視点の成果と企業調査の成果を突合せながら、最終的には企業戦略の背景要因を探る研究を行う。一般的に企業の戦略はその時の政策、法規、あるいは社会的ノルム(特に環境・人権問題について)に左右されるといわれるが、今回とりあげている代表的な企業がどこまでマクロ的要因の影響をうけているか、あるいは企業独自の個別要因が大きく働いているか、とりわけ企業の競争優位につながるデータに関する扱いはどうなっているかという点を総合的に検証し、最終的には共著論文という形で、研究成果を世に問いたいと考えている。

なお、当初の予定に対して、研究対象企業および研究費の執行について、以下の二点の変更が生じている。

研究対象企業は、トヨタ、Apple、鴻海、TSMC、ファストリテーリング、GAPの6社を予定していたが、トヨタ、Apple、鴻海、TSMCの調査は着手している一方、ファストリテーリング、GAPについては未着手である。一方、当初予定になかった半導体産業を取り上げている。その理由は、マクロ的視点からの調査にもとづき、ミクロの対象として半導体産業は経済安全保障の観点からもとりあげるべきとの結論にチーム内で至ったことが理由である。したがって、調査対象企業をファストリテーリング、GAPから日本の半導体産業復興戦略の中心的企業であるTSMC熊本、ラピダスに変更した。この点をお認めいただければ幸いである。

研究費については、当初、米国および中国の調査会社に外注を予定していたが、円安の進行(米国)および地政学的状況の悪化(中国)によって、外注が事実上不可能になってしまい、海外出張による現地調査に代替した。ただ、その結果、米国トヨタの直接訪問が可能になり、またAppleについても本社訪問はかなわなかったが、Appleの関係者に現地でコンタクトする

ことはできた。またスタンフォード大学で長期にわたり赤羽がデスクリサーチを行ったことで、現地有識者の人脈（テック系エンジニア、自動車産業コンサルタントなど）を形成することができ、彼らに対して関連のヒアリングを行うことができたので、フィールドワークの成果は十分にあげられたと思料する。なお研究代表者の赤羽は、2026年度一年間は台湾の中華經濟研究院に訪問学者として滞在している。この間に、本件の対象企業となる TSMC、鴻海の調査を行う予定である。

（英文）

In fiscal year 2025, the project's first year, each member conducted research in accordance with their assigned roles (Akabane: corporate strategy; Nakamura: public policy; Kunimatsu: trade and investment; Sekiyama: environment and human rights). Kunimatsu and Sekiyama primarily organized various issues related to economic security from a macro perspective—such as policy, relevant laws and regulations, and environmental and human rights issues—while Akabane and Nakamura analyzed the relationship between corporate behavior and economic security from a micro (corporate) perspective based on their findings. The specific activities are outlined below.

First, Professor Kunimatsu of the Faculty of International Business Management participated in the Asia University Institute of Asian Studies project titled “The Future of Trade and Investment Policy and Economic Security in the Indo-Pacific,” where he received reports on research findings related to economic security from representatives of industry, government, and academia, and synthesized trends in economic security policies across industry, government, and academia.

Additionally, Professor Sekiyama of Kyoto University conducted a literature review on the definition of economic security and published the results as a peer-reviewed paper. He also conducted field research in the Philippines on economic security from the perspective of environmental and human rights issues and published the results of his literature review as a peer-reviewed paper.

Building on the findings of Professors Kunimatsu and Sekiyama from a macro perspective, Akabane and Nakamura conducted corporate-related research. Principal Investigator Akabane investigated the relationship between economic security and the automotive and semiconductor industries at Stanford University's Asia-Pacific Research Center. Regarding the automotive industry, he conducted on-site visits to major manufacturers such as Toyota, Honda, and Mazda, and held interviews on economic security and supply chain strategies. Regarding the semiconductor industry, he conducted case studies on TSMC Kumamoto and Rapidus, which are central projects in Japan's semiconductor industry revitalization strategy.

Professor Nakamura of the Faculty of Economics conducted an online survey on data monopolization from the perspective of economic security. The results revealed that Japanese people exhibit significant resistance to providing location data to foreign companies. This suggests that concerns regarding economic security—such as legal jurisdiction and data sovereignty—are a more significant factor than convenience.

Through the activities described above, Professor Sekiyama and Akabane achieved the results listed separately in fiscal year 2025. While we consider the number of achievements in the first year to be sufficient, the challenge moving forward is to synthesize the individual members' findings into a comprehensive body of research. Therefore, in fiscal year 2026, Akabane will conduct the remaining corporate surveys (Foxconn, TSMC, Apple, etc.), and all members will collaborate to cross-reference the findings from these corporate surveys with research on macro-level perspectives—such as policy, regulations, and environmental

and human rights issues—to ultimately investigate the underlying factors shaping corporate strategy. It is generally said that corporate strategy is influenced by prevailing policies, regulations, and social norms (particularly regarding environmental and human rights issues). We intend to comprehensively examine the extent to which the representative companies under study are influenced by these macro-level factors, or whether company-specific factors play a significant role—with a particular focus on how data related to competitive advantage is handled. Ultimately, we aim to present our research findings to the public in the form of a co-authored paper.

Please note that, compared to the original plan, the following two changes have occurred regarding the companies under study and the allocation of research funds.

We had originally planned to study six companies: Toyota, Apple, Foxconn, TSMC, Fast Retailing, and GAP. While we have begun research on Toyota, Apple, Foxconn, and TSMC, we have not yet started research on Fast Retailing or GAP. On the other hand, we have included the semiconductor industry, which was not part of the original plan. The reason for this is that, based on research from a macro perspective, our team concluded that the semiconductor industry should be included as a micro-level subject from the standpoint of economic security. Therefore, we have changed the target companies from Fast Retailing and GAP to TSMC Kumamoto and Rapidus, which are central to Japan's semiconductor industry revitalization strategy. We would appreciate your understanding regarding this matter. Regarding research funding, we had initially planned to outsource the research to firms in the United States and China. However, due to the weakening of the yen (in the U.S.) and the deterioration of the geopolitical situation (in China), outsourcing became virtually impossible, so we substituted it with on-site research through overseas business trips. As a result, we were able to visit Toyota's U.S. operations directly. Although we were unable to visit Apple's headquarters, we were able to make contact with Apple representatives on-site. Furthermore, through Akabane's extensive desk research at Stanford University, we were able to build a network of local experts (including tech engineers and automotive industry consultants) and conduct relevant interviews with them; therefore, we believe the fieldwork yielded substantial results. Note that Akabane, the principal investigator, will be staying at the Chung-Hua Institution for Economic Research in Taiwan as a visiting scholar for the entire fiscal year 2026. During this time, he plans to conduct research on TSMC and Hon Hai, the companies targeted in this study.

4. 主な発表論文等（予定を含む）

2025年度に行った共同研究プロジェクトの研究課題としての成果内容についてご記載ください。

※行が不足する場合は、適宜、行を追加してご記入ください。

【学術論文】（著者名、論文題目、誌名、査読の有無（査読がある場合は必ず査読有りと明記してください）、巻号、頁、発行年月）＜発表予定を含む。但し、投稿中、投稿準備中のものは除く＞
<u>Jun Akabane</u> (2026), Japan's Economic Security and the Semiconductor Industry, <i>Stanford University APARC Working Paper</i> , (2026 年 4 月)（査読なし）
Yuzue, N. & <u>Sekiyama, T.</u> (2025). Defining Economic Security through Literature Review. <i>Frontiers in Political Science</i> , 7, 1501986. DOI:10.3389/fpos.2025.1501986.（査読あり）
Nishigabiraki, M. & <u>Sekiyama, T.</u> (2025). The progress of research on the nexus between food security and biodiversity conservation: A systematic review. <i>Frontiers in Sustainable Food Systems</i> , 9, 1664633. DOI:10.3389/fsufs.2025.1664633.（査読あり）
【学会発表】（発表者名、発表題目、学会名、開催地、開催年月）
<u>Jun Akabane</u> “Japan's Economic Security and the Semiconductor Industry” 03/04/2026, Stanford University APARC, Japan Program Seminar (2026.3)
【図 書】（著者名、出版社名、書名、刊行年）
【その他】（知的財産権、ニュースリリース等）